

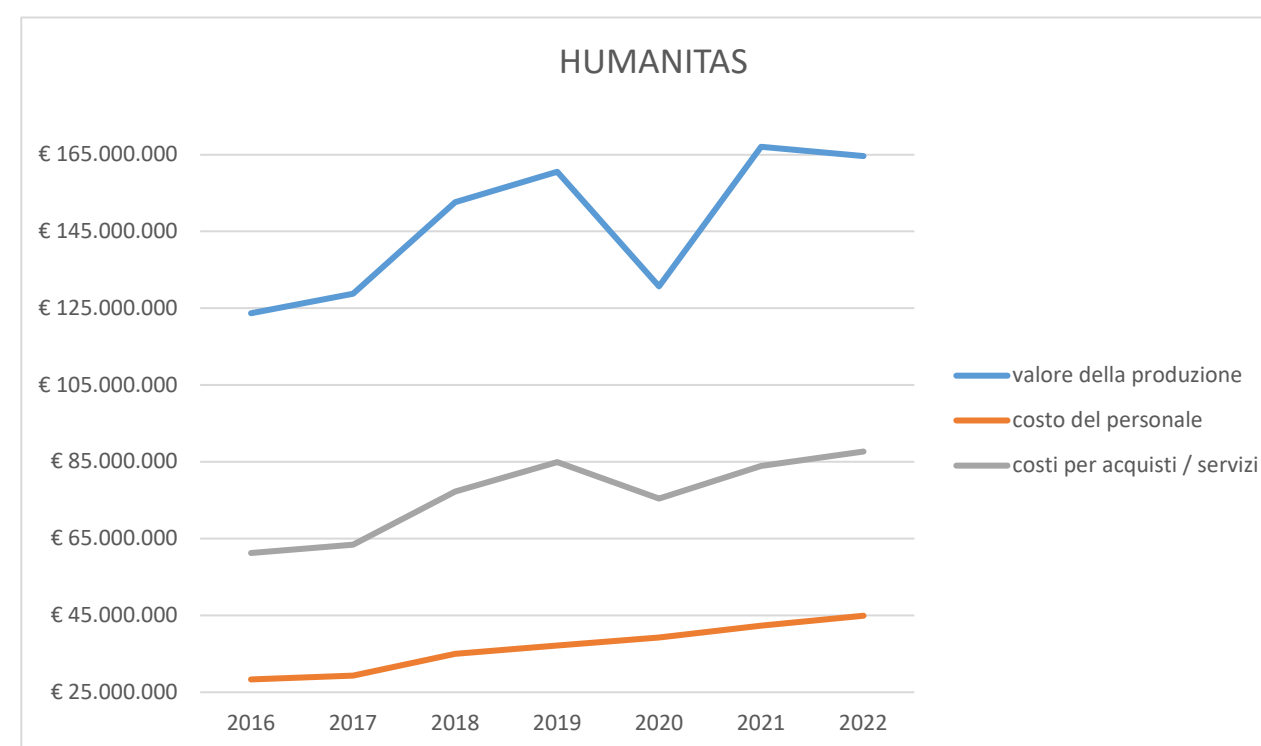
ANALISI BILANCI SANITA' PRIVATA

| | Humanitas Gavazzeni | | Humanitas Gavazzeni/Castelli | | | | |
|-------------------------------|---------------------|---------------|------------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| | 2016 | 2017 | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 |
| patrimonio netto | € 39.507.612 | € 50.073.879 | € 47.162.319 | € 47.335.081 | € 47.239.935 | € 59.683.438 | € 59.729.894 |
| fondi per rischi ed oneri | € 15.848.676 | € 18.413.627 | € 29.962.071 | € 27.638.248 | € 15.438.646 | € 22.736.291 | € 21.064.820 |
| valore della produzione | € 123.719.895 | € 128.725.657 | € 152.569.710 | € 160.526.630 | € 130.687.473 | € 167.080.275 | € 164.585.075 |
| costi per acquisti / servizi | € 61.259.825 | € 63.393.818 | € 77.256.379 | € 84.891.829 | € 75.366.035 | € 83.924.345 | € 87.672.353 |
| costo del personale | € 28.349.916 | € 29.297.527 | € 34.978.282 | € 37.184.386 | € 39.261.823 | € 42.301.367 | € 44.930.611 |
| marginale operativo lordo | € 34.110.154 | € 36.034.312 | € 40.335.049 | € 38.450.415 | € 16.059.615 | € 40.854.563 | € 31.982.111 |
| accantonamento per rischi | € 5.424.426 | € 5.186.225 | € 13.217.586 | € 2.972.152 | € 785.539 | € 7.694.084 | € 3.531.905 |
| risultato prima delle imposte | € 18.202.694 | € 20.586.421 | € 26.366.804 | € 21.272.408 | € 462.246 | € 17.318.636 | € 13.069.432 |
| utile | € 12.259.902 | € 14.878.161 | € 23.119.549 | € 15.184.560 | -€ 95.141 | € 12.443.497 | € 9.660.398 |
| organico medio | 594 | 623 | 763 | 789 | 842 | 881 | 901 |

| | | | | | | | |
|----------------------------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| % costo personale su produzione | 22,91% | 22,76% | 22,93% | 23,16% | 30,04% | 25,32% | 27,30% |
| utile su produzione | 9,91% | 11,56% | 15,15% | 9,46% | -0,07% | 7,45% | 5,87% |
| accantonamenti su produzione | 4,38% | 4,03% | 8,66% | 1,85% | 0,60% | 4,61% | 2,15% |
| m.o.l su valore della produzione | 27,57% | 27,99% | 26,44% | 23,95% | 12,29% | 24,45% | 19,43% |

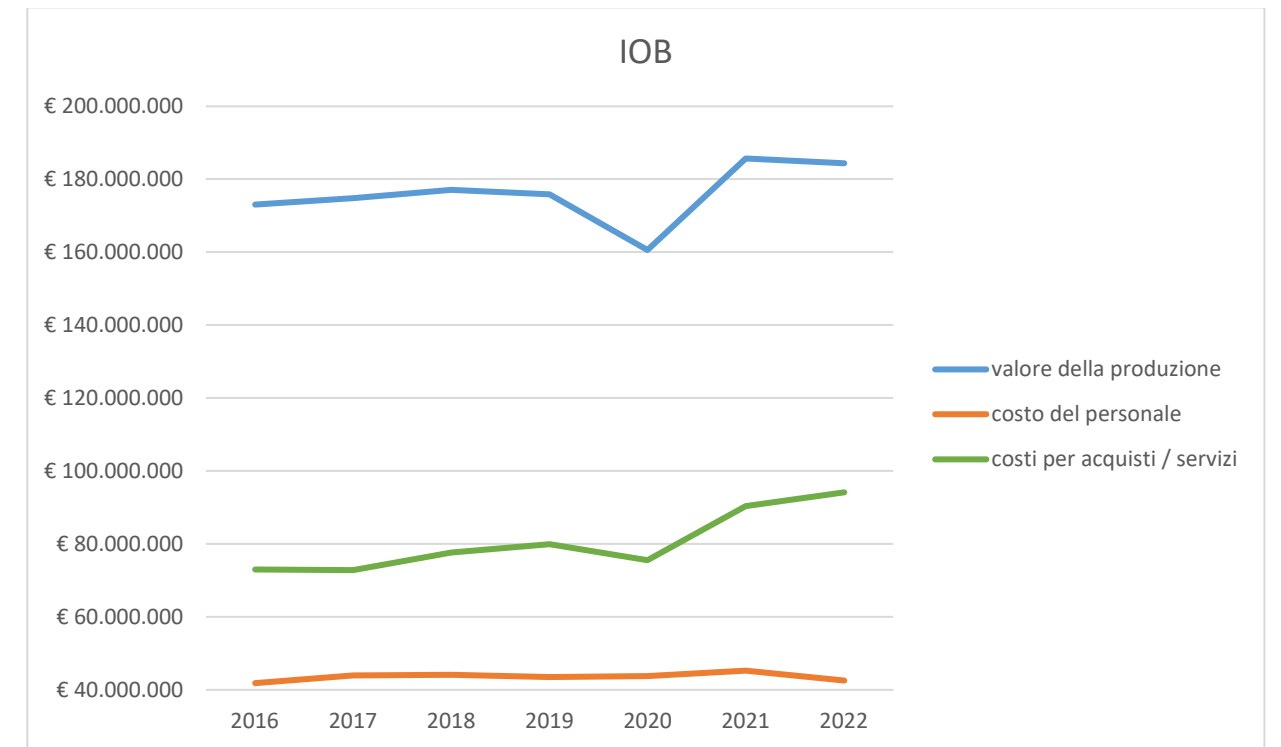
| | castelli | |
|-------------------------------|--------------|--------------|
| | 2016 | 2017 |
| patrimonio netto | € 13.975.883 | € 14.527.884 |
| fondi per rischi ed oneri | € 2.338.181 | € 3.007.416 |
| valore della produzione | € 21.632.860 | € 22.379.150 |
| costi per acquisti / servizi | € 9.571.796 | € 10.209.311 |
| costo del personale | € 7.157.907 | € 7.094.319 |
| marginale operativo lordo | € 4.903.157 | € 5.075.520 |
| accantonamento per rischi | € 386.763 | € 298.966 |
| risultato prima delle imposte | € 903.301 | € 1.437.436 |
| utile | € 467.302 | € 552.002 |
| organico medio | | 170 |

| | | |
|----------------------------------|--------|--------|
| % costo personale su produzione | 33,09% | 31,70% |
| utile su produzione | 2,16% | 2,47% |
| accantonamenti su produzione | 1,79% | 1,34% |
| m.o.l su valore della produzione | 22,67% | 22,68% |



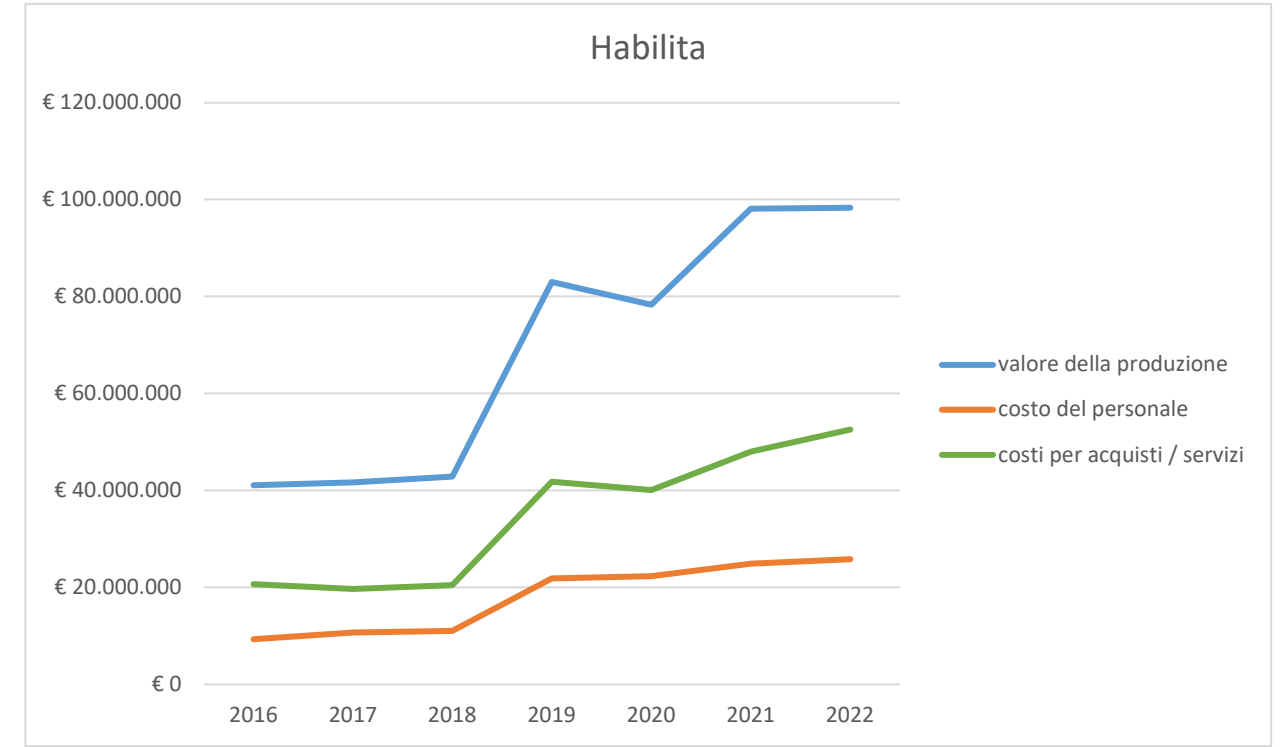
| | IOB | | | | | | |
|-------------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| | 2016 | 2017 | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 |
| patrimonio netto | € 24.163.162 | € 32.588.126 | € 33.991.173 | € 167.738.874 | € 164.836.316 | € 183.748.098 | € 195.363.907 |
| fondi per rischi ed oneri | € 116.127.057 | € 129.714.574 | € 137.404.317 | € 11.291.422 | € 11.836.316 | € 11.490.266 | € 19.222.250 |
| valore della produzione | € 172.988.941 | € 174.765.202 | € 177.000.678 | € 175.835.615 | € 160.582.494 | € 185.655.636 | € 184.300.079 |
| costi per acquisti / servizi | € 72.959.324 | € 72.790.082 | € 77.643.525 | € 79.887.816 | € 75.503.501 | € 90.321.892 | € 94.129.488 |
| costo del personale | € 41.896.402 | € 43.907.457 | € 44.078.159 | € 43.512.522 | € 43.707.166 | € 45.300.877 | € 42.519.304 |
| margine operativo lordo | € 58.133.215 | € 58.067.663 | € 55.278.994 | € 52.435.277 | € 41.371.827 | € 50.032.867 | € 47.651.287 |
| accantonamento per rischi | € 22.395.958 | € 15.156.723 | € 11.031.538 | € 3.073.679 | € 3.067.992 | € 3.761.156 | € 10.972.491 |
| risultato prima delle imposte | € 22.209.978 | € 27.066.057 | € 27.383.838 | € 32.674.291 | € 22.340.824 | € 24.524.073 | € 14.053.404 |
| utile | € 8.772.081 | € 17.196.965 | € 17.342.423 | € 23.684.460 | € 17.077.445 | € 18.911.783 | € 11.615.809 |
| organico medio | 1104 | 1166 | 1157 | 1157 | 1137 | 1130 | 1086 |

| | | | | | | | |
|----------------------------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| % costo personale su produzione | 24,22% | 25,12% | 24,90% | 24,75% | 27,22% | 24,40% | 23,07% |
| utile su produzione | 5,07% | 9,84% | 9,80% | 13,47% | 10,63% | 10,19% | 6,30% |
| accantonamenti su produzione | 12,95% | 8,67% | 6,23% | 1,75% | 1,91% | 2,03% | 5,95% |
| m.o.l su valore della produzione | 33,61% | 33,23% | 31,23% | 29,82% | 25,76% | 26,95% | 25,86% |

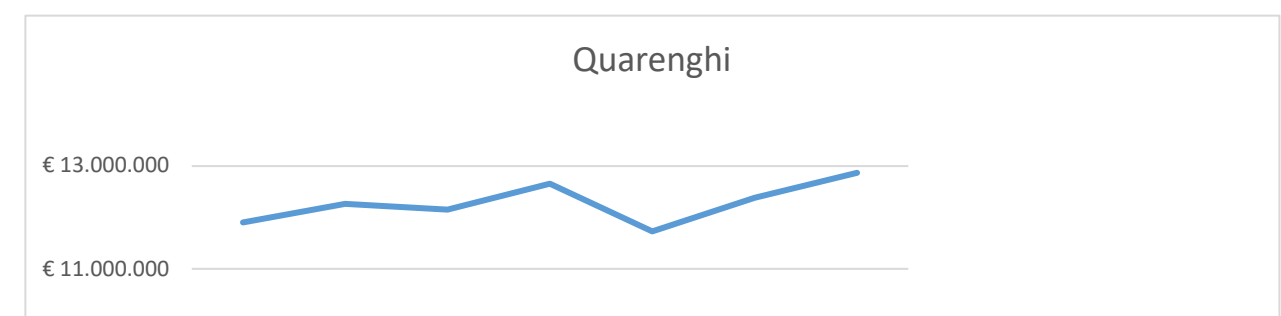


| | Habilita | | | | | | |
|-------------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| | 2016 | 2017 | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 |
| patrimonio netto | € 11.753.390 | € 13.963.571 | € 16.017.000 | € 19.207.209 | € 23.944.313 | € 31.773.001 | € 35.531.676 |
| fondi per rischi ed oneri | € 3.508.313 | € 805.076 | € 1.330.240 | € 2.636.604 | € 2.452.112 | € 2.047.465 | € 1.526.951 |
| valore della produzione | € 41.097.323 | € 41.666.082 | € 42.843.666 | € 83.004.981 | € 78.317.625 | € 98.106.580 | € 98.319.686 |
| costi per acquisti / servizi | € 20.625.281 | € 19.711.107 | € 20.430.621 | € 41.792.986 | € 40.025.512 | € 47.971.476 | € 52.543.931 |
| costo del personale | € 9.330.048 | € 10.677.142 | € 11.004.407 | € 21.835.403 | € 22.300.520 | € 24.886.299 | € 25.811.113 |
| margine operativo lordo | € 11.141.994 | € 11.277.833 | € 11.408.638 | € 19.376.592 | € 15.991.593 | € 25.248.805 | € 19.964.642 |
| accantonamento per rischi | € 347.513 | € 50.000 | € 515.500 | € 264.940 | € 0 | € 120.000 | € 0 |
| risultato prima delle imposte | € 6.282.813 | € 6.157.685 | € 5.999.103 | € 8.889.356 | € 6.033.358 | € 13.958.279 | € 8.404.510 |
| utile | € 4.100.684 | € 4.259.520 | € 4.111.247 | € 5.765.017 | € 3.848.501 | € 9.193.294 | € 5.529.799 |
| organico medio | 212 | 279 | 273 | 600 | 611 | 626 | 612 |

| | | | | | | | |
|----------------------------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| % costo personale su produzione | 22,70% | 25,63% | 25,69% | 26,31% | 28,47% | 25,37% | 26,25% |
| utile su produzione | 9,98% | 10,22% | 9,60% | 6,95% | 4,91% | 9,37% | 5,62% |
| accantonamenti su produzione | 0,85% | 0,12% | 1,20% | 0,32% | 0,00% | 0,12% | 0,00% |
| m.o.l su valore della produzione | 27,11% | 27,07% | 26,63% | 23,34% | 20,42% | 25,74% | 20,31% |

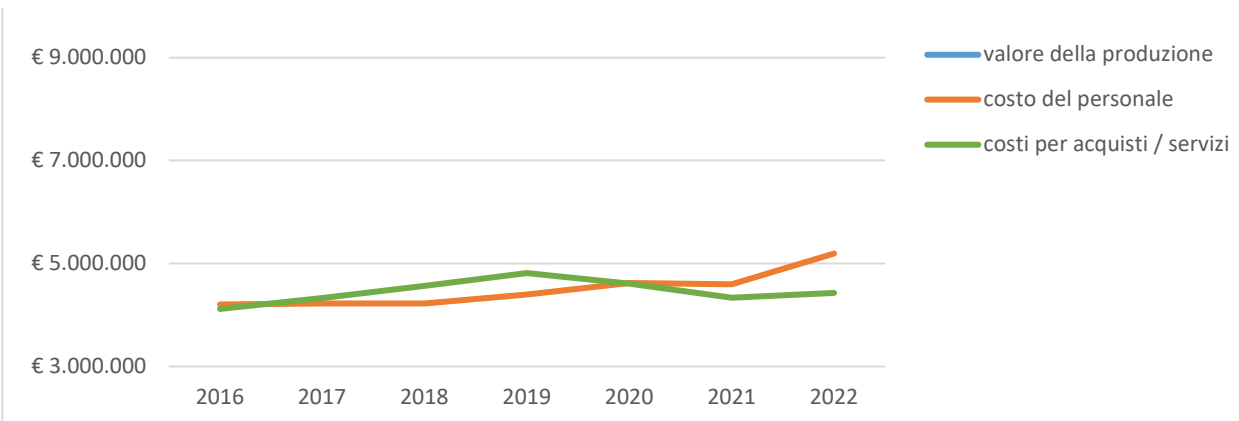


| | Quarenghi | | | | | | |
|------------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| | 2016 | 2017 | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 |
| patrimonio netto | € 30.031.278 | € 31.059.969 | € 31.667.360 | € 32.309.583 | € 40.900.220 | € 41.464.331 | € 41.820.454 |
| fondi per rischi ed oneri | € 597.753 | € 597.753 | € 597.753 | € 597.753 | € 597.753 | € 597.753 | € 597.753 |
| valore della produzione | € 11.898.222 | € 12.263.610 | € 12.147.855 | € 12.653.161 | € 11.727.449 | € 12.376.653 | € 12.869.057 |
| costi per acquisti / servizi | € 4.119.972 | € 4.330.441 | € 4.565.942 | € 4.816.701 | € 4.610.616 | € 4.332.411 | € 4.427.283 |
| costo del personale | € 4.206.892 | € 4.225.092 | € 4.221.626 | € 4.395.835 | € 4.617.590 | € 4.595.780 | € 5.192.973 |



| | | | | | | | |
|-------------------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| marginale operativo lordo | € 3.571.358 | € 3.708.077 | € 3.360.287 | € 3.440.625 | € 2.499.243 | € 3.448.462 | € 3.248.801 |
| accantonamento per rischi | € 0 | € 0 | € 0 | € 0 | € 0 | € 0 | € 0 |
| risultato prima delle imposte | € 2.847.218 | € 2.740.134 | € 2.130.979 | € 2.156.782 | € 1.228.576 | € 1.447.592 | € 1.453.252 |
| utile | € 1.926.668 | € 1.928.691 | € 1.507.391 | € 1.542.223 | € 875.934 | € 1.014.112 | € 1.056.123 |
| organico medio | 126 | 125 | 127 | 132 | 125 | 129 | 133 |

| | | | | | | | |
|----------------------------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| % costo personale su produzione | 35,36% | 34,45% | 34,75% | 34,74% | 39,37% | 37,13% | 40,35% |
| utile su produzione | 16,19% | 15,73% | 12,41% | 12,19% | 7,47% | 8,19% | 8,21% |
| accantonamenti su produzione | 0,00% | 0,00% | 0,00% | 0,00% | 0,00% | 0,00% | 0,00% |
| m.o.I su valore della produzione | 30,02% | 30,24% | 27,66% | 27,19% | 21,31% | 27,86% | 25,25% |



| | TOTALI | | | | | | |
|-------------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| | 2016 | 2017 | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 |
| patrimonio netto | € 119.431.325 | € 142.213.429 | € 128.837.852 | € 266.590.747 | € 276.920.784 | € 316.668.868 | € 332.445.931 |
| fondi per rischi ed oneri | € 138.419.980 | € 152.538.446 | € 169.294.381 | € 42.164.027 | € 30.324.827 | € 36.871.775 | € 42.411.774 |
| valore della produzione | € 371.337.241 | € 379.799.701 | € 384.561.909 | € 432.020.387 | € 381.315.041 | € 463.219.144 | € 460.073.897 |
| costi per acquisti / servizi | € 168.536.198 | € 170.434.759 | € 179.896.467 | € 211.389.332 | € 195.505.664 | € 226.550.124 | € 238.773.055 |
| costo del personale | € 90.941.165 | € 95.201.537 | € 94.282.474 | € 106.928.146 | € 109.887.099 | € 117.084.323 | € 118.454.001 |
| marginale operativo lordo | € 111.859.878 | € 114.163.405 | € 110.382.968 | € 113.702.909 | € 75.922.278 | € 119.584.697 | € 102.846.841 |
| accantonamento per rischi | € 28.554.660 | € 20.691.914 | € 24.764.624 | € 6.310.771 | € 3.853.531 | € 11.575.240 | € 14.504.396 |
| risultato prima delle imposte | € 50.446.004 | € 57.987.733 | € 61.880.724 | € 64.992.837 | € 30.065.004 | € 57.248.580 | € 36.980.598 |
| utile | € 27.526.637 | € 38.815.339 | € 46.080.610 | € 46.176.260 | € 21.706.739 | € 41.562.686 | € 27.862.129 |
| organico medio | 2036 | 2363 | 2320 | 2678 | 2715 | 2766 | 2.732 |

| | | | | | | | |
|----------------------------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| % costo personale su produzione | 24,49% | 25,07% | 24,52% | 24,75% | 28,82% | 25,28% | 25,75% |
| utile su produzione | 7,41% | 10,22% | 11,98% | 10,69% | 5,69% | 8,97% | 6,06% |
| accantonamenti su produzione | 7,69% | 5,45% | 6,44% | 1,46% | 1,01% | 2,50% | 3,15% |
| m.o.I su valore della produzione | 30,12% | 30,06% | 28,70% | 26,32% | 19,91% | 25,82% | 22,35% |

